



Suomen Sulkapalloliitto  
Badminton Finland

# TOIMINTASUUNNITELMA

# 2016



## SISÄLLYSLUETTELO

ESIPUHE TOIMINTASUUNNITELMAAN VUODELLE 2016 .....	3
JÄRJESTÖTOIMINTA.....	4
HARRASTESULKAPALLO .....	5
HUIPPUSULKAPALLO .....	8
SEURATOIMINTA – SEURAT VERKOLLA .....	12
SENIOREIDEN KILPASULKAPALLO .....	14
VAMMAISSULKAPALLO .....	14
LAJIKOULUTUS.....	15
KILPAILUTOIMINTA.....	17
VIESTINTÄ .....	19
ANTIDOPING .....	23
YRITYSYHTEISTYÖ .....	23

## **ESIPUHE TOIMINTASUUNNITELMAAN VUODELLE 2016**

Toimintavuosi 2016 on liiton kasvustrategiajakson 2012 – 2016 viimeinen vuosi. Seuroille lokakuussa 2014 tehty jäsenkysely antoi vahvistuksia, joista sovittiin strategian väliraportissa syyskokouksessa 2014. Kasvuhalu on voimassa suuressa osassa jäsenseurojamme. Seurojen kanssa yhteistyöllä toteutetaan toimintaa Minisulkiksesta olympialaisiin.

Liiton organisaatiota on muutettu Opetus- ja kulttuuriministeriön lajiliittojen arviointiperusteiden tulosalueiden mukaisesti. Harrastesulkapallon toimiala kattaa nyt harrastetoimintamme koko elämänsäajan eli ”vauvasta vaariin”.

Harrastesulkapalloa ovat toiminnat, jotka eivät ole huippusulkapalloa. Näitä kehittämällä saamme seuroissa laadukasta toimintaa ja seuratoiminnan kiinnostus kasvaa laajassa harrastajajoukossa, joka ei vielä ole löytänyt tietään sulkapalloseuraan. Minisulkis on panostuskohteemme, jolla tarjotaan laadukasta pienten lasten toimintaa seuroissa. Sulkissäpinöillä kouluissa aktivoidaan lapsia ja ohjataan heitä seuroihin. Virtaa sulkapallosta on vastaava aikuisten aktivointiohjelma, joka viritetään kokeilujen kautta toimintaan niissä seuroissa, joissa uusille aikuisharrastajille on tarjontaa. Muun muassa näiden hankkeiden kautta henkilöstö ja luottamushenkilöt tekevät seurakäyntejä ja ovat seurojen kanssa yhteyksissä.

Vuosi 2016 on Rion Olympiakisavuosi. Se tulee näkymään laajasti toiminnassamme. Rio Teamin pelaajat kiertävät karsintakisoja ympäri maailmaa ja meidän oma Finnish Openimme on yksi viimeisistä karsintakisoista. Tavoitteenamme on jatkaa olympiakisaperinnettämme ja saada kaksi pelaajaa mukaan Rion kisoihin. Myös Rion jälkeistä aikaa on jo suunniteltu ja sinne tähtäävää toimintaa käynnistetty.

Arvokisoja on vuonna 2016 laajalla rintamalla. Aikuisten osalta on kolmet eri EM-kisat. Nuorilla on vuorossa alle 17- ja 15-vuotiaiden EM-kisat. Senioreilla ja vammaissulkapallossa on myös tulossa EM-kisavuosi.

Vammaissulkapallossa jatkamme ruohonjuuritason työtä seuroissa. Jäsenseuramme VammaisSulkaPallo ry on valtakunnallinen toimija, jonka aktiiviset jäsenet ovat valmiita sopimaan paikkakuntakohtaisista avauksista.

Valmentajakoulutus on tärkeä panostus tulevaisuuteen. Minisulkiskoulutukset jatkuvat seuroille maksuttomina ja niihin toivotaan lisää kysyntää.

Kilpailutoiminnan osalta vuosi tulee olemaan haastava, sillä tavoittelemme uutta, entistä toimivampaa järjestelmää, jossa pelaaja saa parempaa palvelua ja rekisterit ja rankingit toimivat aikaisempaa sujuvammin. Joukkuepelaamisen laajentamista tehdään kokeilujen kautta eri tasoilla.

Aktiivinen viestintä on edellytys kasvulle ja toiminnan kehittymiselle. Liitto jatkaa panostusta viestintään ja tarjoaa yhteistyötä pelaajille, seuroille, halleille ja laajalle joukolle urheilutoimijoita. Myös viestinnässä yhdessä tekeminen on toimintamallimme. Harrastajien verkostoksi luotava Sulkishubi on samalla kanava harrastajasta seurajäseneksi.

Liiton antidopingohjelma uudistetaan vuoden 2015 lopulla ja sen jalkauttamisella varmistetaan, että toimintamme on jatkossakin puhdasta ja reilua.

Yritysyhteistyön lisäämiselle on tehty tavoitteita, joiden toteutumiseen olympiakisavuonna uskotaan. Nykyisten kumppaneiden laadukas palveleminen antaa pohjan kumppanuuksien jatkumiselle ja laajenemiselle.

Monessa näistä toiminnoista teemme yhteistyötä myös yli lajirajojen. Mailapeliyhteistyö on lisääntynyt viime vuosina mm. kouluhankkeissa ja tätä antoisaa yhteistyötä haluamme jatkaa ja laajentaa.

## JÄRJESTÖTOIMINTA

Järjestötoiminnan organisoimisessa on huomioitu liiton kasvustrategia vuosille 2012–2016. Sekä henkilöstö että luottamushenkilöt panostavat jäsenseurojen kanssa tekemiseen ja näiden palvelemiseen.

Liitto on aktiivisesti mukana Suomessa tapahtuvissa liikunnan ja urheilun muutoksissa ja hakee toimintaansa auttavia kumppanuuksia niin kattojärjestöjen kuin toisten lajiliittojen kanssa.

### Henkilöstö

Liiton henkilöstöön kuuluu päätoimisia työntekijöitä:

Toiminnanjohtaja Mika Heinonen

Päävalmentaja Veli-Markus Melleri

Kilpailupäällikkö Ilkka Hellgren

Nuoriso- ja koulutuspäällikkö Tommi Saks

Viestintävastaava Sara Anttila

Osa-aikaisia:

Rekisterivastaava Stefan Packalén

sekä valmentajia ja kouluttajia

Henkilöstön toimenkuvat löytyvät liiton nettisivuilta.

### Luottamushenkilöorganisaatio

Liiton luottamushenkilöorganisaatiomallissa toimintaryhmätasolla vaikuttaa noin 60 vapaaehtoista.

Liittokokouksen jälkeen ylintä valtaa käyttää hallitus ja sen apuna työ- ja talousryhmä. Opetus- ja

kulttuuriministeriö on muuttanut toimialajako harrasteliikunta, huippu-urheilu sekä järjestö- ja

seuratoiminta kolmijaoksi. Liitto on muokannut omat toimialansa vastaaviksi. Näiden lisäksi toimintaa

suunnitellaan ja organisoidaan liiton muiden kulmakivien kehittämissä (lajikoulutus, kilpailutoiminta).

Liiton Pelikirja on päivitetty uuden toimintamallin mukaisesti. Se kertoo ryhmien ja henkilöiden tehtävistä ja se löytyy liiton internetsivuilta.

Kasvustrategiassa viestinnän merkitys on noussut erittäin suureksi ja siihen on panostettu seurojen, hallien ja mm. välinemaahantuojojen kanssa.

Muita toimintaryhmiä ovat seniorikilparyhmä, vammaissulkapalloryhmä, antidopingryhmä, sääntö ja tuomariryhmä, ansiomerkkiryhmä ja kurinpitoryhmä. Kaikkiin näihin ryhmiin toivotaan jäsenseurojen jäseniä ja muita valtakunnallisesta sulkapallon edistämisestä kiinnostuneita henkilöitä.

### Eduvalvonta- ja kattojärjestötoiminta

Liitto on aktiivinen toimija Opetus- ja kulttuuriministeriön lajiliitoille osoittamissa tehtävissä, OKM:n tilaisuuksissa ja hankkeissa. Pääosin kontakteja hoitaa toiminnanjohtaja.

Valo, Valtakunnallinen liikunta- ja urheiluorganisaatio ry:n kumppanuuksista sovitaan ohjelmakohtaisesti liiton sen toimihenkilön toimesta, jolle kyseinen hanke kuuluu.

Olympiakomitean kanssa neuvotellaan yhteistyöstä sen kolmella toimialalla huippuvaiheen ohjelmassa, osaamishjelmassa sekä urheiluakatemiaohjelmassa. Vastuu liitossa jakautuu toiminnanjohtajan ja päävalmentajan kesken. Liiton lähin kontakti OK:n ohjelmiin on OK:n lajiryhmävastaava.

Liitto hyväksyttiin Paralympiakomitean jäseneksi keväällä 2015. Sen kanssa luodaan yhteistyötappaa sen mukaan, miten laji pääsee sisään eri toimintoihin.

Mailapeliyhteistyötä tehdään aikaisempaa laajemmin. Erinomaisesti koulu yhteistyöstä lähtenyttä toimintaa laajennetaan muihin toimintoihin.

VammaisSulkaPallo ry (VaSuPa) toimii vammaissulkapallon edistäjänä valtakunnallisesti. Liiton vammaissulkapalloryhmä koostuu pääosin VaSuPa:n jäsenistä.

### **Kansainvälinen järjestötoiminta**

Kansainvälisessä sulkapallossa kattojärjestömme ovat Badminton World Federation (BWF) ja Badminton Europe (BE).

BE toimii Euroopan edunvalvojana ja on liitollemme viikoittainen apu kansainvälisissä asioissa. Badminton Europan vuosikokous pidetään Awards Gala -tapahtuman yhteydessä huhtikuussa. Liiton toiminnanjohtaja on jäsenenä BE:n toimiryhmissä Circuits Commission ja Member Structure Commission.

BWF tukee jäsentensä toimintaa pääosin maanosaliittojen kautta, joten kumppanimme BWF:ään on BE. Tosin hyvät suhteet BWF:n johtoon mahdollistavat myös suoran vaikuttamisen. BWF:n rahallinen tuki sen vuosikokousmatkaan jatkuu, joten liitto osallistuu kokoukseen, joka on Kiinassa toukokuussa.

Pohjoismaista yhteistyötä tehdään sekä kuukausittaisilla kahdenkeskisillä kontakteilla että Nordic Meeting -tapahtumassa lokakuussa. Tähän osallistuu maiden puheenjohtajat ja toiminnanjohtajat. Järjestämisvuorossa on Tanska.

### **Tilat ja ostetut palvelut**

Sulkapalloliiton toimisto sijaitsee Valo-talossa Helsingin Länsi-Pasilassa osoitteessa Radiokatu 20. Liitto ostaa Valo:lta postitus- ja muita toimistopalveluja. Taloushallinto on ostettu Rantalainen Oy:ltä. Valo-talossa toimiminen on katsottu järkeväksi, sillä se mahdollistaa aktiivisen osallistumisen edellä mainittujen kattojärjestöjemme toimintaan ja yhteisen tekemisen urheilun eri vaikuttajien kanssa. Vuokrasopimuksemme uusittiin syksyllä 2010 ja se on voimassa 7 vuotta.

### **Rekisterit**

Liitolla on käytössä jäsenrekisteri Lotus Notes:ssa, kilpailijarekisteri Goodminton-ohjelmassa sekä kilpailulisenssit Sporttirekisterissä. Lisäksi kilpailujen järjestämisessä käytetään Tournament Software:n ohjelmia. Tavoitteena on kevään 2016 aikana löytää malli, jossa aikaisempaa vähemmällä ohjelmilla palvellaan seuroja ja pelaajia entistä tehokkaammin.

## **HARRASTESULKAPALLO**

### **Toiminta-ajatus**

Harrastesulkapallon toimialan ensisijaisena tehtävänä on tukea sulkapalloseurojen harrastetoimintaa. Toissijainen tehtävä on kasvattaa lajin harrastajamääriä.

Tämä tarkoittaa työkalujen kehittämistä ja niiden käytäntöön viemistä yhdessä seurojen kanssa laadukkaana harrastetoiminnan toteuttamiseksi. Uudet toimintatavat pilotoidaan seuroissa, jotka ovat halukkaita ottamaan vastaan junioreita ja/tai aikuisharrastajia.

Perustavana ajatuksena on innostaa sulkapalloon. Toimintamuotoina ovat laadukas ja monipuolinen harjoittelu, junioritoiminta sekä aikuisten liikuttaminen, jossa voi tuntea onnistumisen elämyksiä. Näitä toimintamuotoja harrastesulkapallon ohjausryhmä on rakentamassa yhteistyössä sulkapalloseurojen kanssa.

### **Tavoitteet vuodelle 2016**

- Vuonna 2016 Minisulkistoiminta on vakiintunut 25 seurassa ja niihin on syntynyt uusia Minisulkisryhmiä.
- Vuonna 2016 lasten määrä kasvu jäsenseuroissa ikäryhmissä 0-6v. 30% (174:ään) ja 7-9v. 20% (804:ään)

Lisäksi Toteutetaan Virtaa sulkapallosta tapahtumakokeiluja ja aktivoidaan vetäjät valtakunnallisesti.

### **Näkymä vuoteen 2016**

Toimintavuosi 2016 on viides ja viimeinen vuosi liiton kasvustrategiaa 2012 - 2016. Harrasteliikuntaan panostaminen on nostettu vahvasti esille.

Harrastesulkapallon kolme keskeisintä toimintamallia vuonna 2016 ovat Minisulkistoiminta, koulusulkapallo yhdessä muiden mailapeliensä kanssa ja aikuisharrastajille suunnattu Virtaa Sulkapallosta- toiminta. Minisulkis kohdistuu alle 10-vuotiaiden junioritoiminnan käynnistämiseen sulkapalloseuroissa. Koulusulkapalloa tehdään Opetushallituksen Liikkuva Koulu- sateenvarjon alla yhdessä ja erikseen mailapeliensä kanssa. Virtaa Sulkapallosta on liiton tuote, jossa yhdistyy liikunta-aktiivisuus, työhyvinvointi ja sulkapallon perusteet.

#### **Minisulkis**

Minisulkiksen tavoitteena on tuoda sulkapalloseuroihin lisää alle kymmenvuotiaita lapsia. Kannustetaan seuroja perustamaan uusia ryhmiä, johon myös lasten vanhemmat otetaan mukaan toimintaan. Tässä työssä liitto tarjoaa apua suunnitteluun, välineisiin, markkinointiin ja ohjaajien koulutukseen. Toiminnan kehittämisen tueksi jatketaan seurakohtaisen kartoituksen tekemistä, jolla selvitetään minisulkisseurojen nykytila ja halu ottaa vastaan uusia junioreita.

Toimintavuonna 2016 tavoitteena on selkiyttää minisulkiksen brändiä ja korostaa lasten vanhempien merkitystä laadukkaana minisulkistoiminnan osana. Viikkotuntien määrän seuraamista jatketaan ja alle 10-vuotiaiden seurassa pelaavien määrää seurataan vuositilaston avulla. Autetaan seuroja järjestämään minisulkistapahtumia tarjoamalla markkinointiapua.

#### **Taito- ja joukkueturnaus**

Järjestetään laadukas tapahtuma ja pyritään kasvattamaan tasaisesti osallistuvien joukkueiden määrää. Tämä edesauttaa junioreiden osallistumista kansalliseen kilpailutoimintaan. Minisulkistapahtuma järjestetään taito- ja joukkuekisan yhteydessä. Uutuutena vuonna 2016 on alle 9-vuotiaiden joukkuekisa.

#### **Alle 9- ja 11-vuotiaiden leiritoiminta**

Järjestetään 3-5 tapahtumaa vuosittain jossa kerätään yhteen alle 9- ja 11-vuotiaat aloittelevat pelaajat. Tavoitteena on helpottaa kilpailuihin osallistumista ja saada laadukasta treeniä huippuvalmentajien johdolla. Edistetään leiritoiminnan leviämistä pääkaupunkiseudun ulkopuolelle.

#### **365**

365- sivustolle tuotetaan sekä itsenäisesti että ulkopuolisin voimin laadukasta videomateriaalia valmentajien ja pelaajien avuksi Pelaajan Polun eri vaiheista.

### Sinettiseuratoiminta

Liitto auttaa halukkaita seuroja Valon tekemien kriteerien mukaisen toiminnan suunnittelussa ja kannustaa uusia seuroja hakemaan sinettiseuroiksi. Sinettiseurat ovat liiton kokeneita laatuseuroja ja uusia toimintamalleja kokeillaan heidän kanssaan. Sinettiseuraseminaari on tärkeä urheiluseurojen verkottumispaikka, joten edistetään sinettiseurojen osallistumista seminaariin. Sinettiauditointeja tehdään yhdessä aluejärjestön auditoijan kanssa.

### Palloilumessut

Sulkapalloliitto osallistuu palloilumessuille viidettä kertaa maaliskuussa 2016. Messukävijöille tarjotaan lajikokeilua, näytösotteluita ja tietoa sulkapallon harrastamisesta seurassa. Käytännön organisoinnin hoitaa osa pääkaupunkiseudun seuroista sekä mahdollinen projektivastaava.

## **Koulusulkapallo**

### Liikkuva koulu

Liikkuva koulu on opetushallituksen toimintamalli. Lajien välistä yhteistyötä kehitetään ja kouluille mennään esittelemään lajia yhteistyössä muiden mailapelien kanssa. Sulkapalloliiton kouluosio pitää sisällään SulkisSäpinä-tapahtumat, koululaisten valtakunnalliset ja alueelliset sulkapallomestaruuskisat, opettajien koulutustilaisuudet sekä opettajamateriaalin tuottamisen.

### Sulkissäpinä

Sulkissäpinöiden järjestämistä yhteistyössä seurojen ja urheiluopistojen kanssa jatketaan. Suunnitellaan toiminnan laajentamista muihin urheiluopistoihin jo toimintaa järjestävien lisäksi ja kehitetään uusia yhteistyökuvioita ja verkostoja toiminnan tueksi. Välinekassuja tarjotaan sulkissäpinöitä järjestäville seuroille ja muille tahoille lainaan. Tuetaan koulusulkapalloa lahjoittamalla välinepaketteja kouluvierailujen yhteydessä.

### Mailapeliyhteistyö

Sulkapalloliitto hakee syksyllä 2015 yhdessä kaikkien mailapelien kanssa OKM:n hanketukea. Vuonna 2016 panostetaan lajiesittelyihin yhdessä ja erikseen sekä tehdään pilotteja opettajien koulutuksen ja päiväkotikäisiin suuntautuvien tapahtumien osalta.

Jatketaan olemassa olevien mailapelikerhojen koordinoitua sekä edesautetaan uusien perustamista resurssien mukaan.

Tavoitteena on, että näillä toimintamalleilla innostetaan lapsia yhdessä mailapelien kanssa kokeilemaan lajia ja tulemaan sitä kautta mukaan seuratoimintaan.

### Opettajakoulutus

Liitto osallistuu Educa-messuille mailapelien yhteisosastolla tammikuussa 2016. Messut ovat suunnattu luokan- ja liikunnanopettajille. Tavoitteena on esitellä tehtyä mailapelimateriaalia opettajille ja kerätä innostuneiden opettajien kontakteja.

### Koululaiskisarit

Ruotsinkielisten koulujenväliset kilpailut järjestetään huhtikuussa Tammisaarella. BMK-84 toimii järjestävänä seurana. Neuvotellaan suomenkielisten kilpailun jälleen aloittamisesta. Seurat järjestävät alueellisia kilpailuja mm. Espoossa, Jyväskylässä, Kokkolassa, Raaseporissa ja Vantaalla.

### Virtaa sulkapallosta

Aikuisten harrastesulkapallosta kiinnostuneiden seurojen kanssa vahvistetaan tarjontaa runsaalle 150.000 lajin harrastajalle. Virtaa Sulkapallosta vetäjät aktivoidaan ja tehdään yhdessä seurojen kanssa tapahtumakokeiluja. Näillä toimenpiteillä pyritään varmistamaan, että menemme kohti kasvustrategiassa

asetettuja tavoitteita. Liitto tekee tapahtumakokeiluja osana Valon Virta konseptia. Virta on kokonaisvaltainen työhyvinvointipalvelu.

#### Yritysyhteistyö

Yhteistyökumppaneita haetaan harrastesulkapallon toimintoihin. Näitä toimintoja kehitetään yrityksiä kiinnostaviksi ja ne paketoidaan harrastesulkapallon kokonaisuuteen.

## HUIPPUSULKAPALLO

### Toiminta-ajatus

Huippusulkapalloilusta vastaa huippusulkapallon ohjausryhmä. Ryhmän ydintehtävänä on rakentaa laadukas ja eettisesti kestävä valmennusjärjestelmä, joka mahdollistaa kansainvälisen menestymisen. Tavoitteena on kokonaisvaltaisen ja ammattimaisen valmentautumisen kehittäminen niin liitto- kuin seuratasolla yhdessä seurojen, valmentajien, pelaajien ja muiden sidosryhmien kanssa.

Liiton valmennusjärjestelmän tärkeitä osa-alueita ovat valmennuskoulutus, kilpailu- ja leiritoiminta sekä huippupelaajien päivittäinen valmennus.

Huippusulkapallon parissa työskentelevät ja sitä harrastavat noudattavat urheilun eettisiä pelisääntöjä.

### Tavoitteita vuodelle 2016

Kasvustrategiassa vuosille 2012 – 2016 on huippusulkapallon osalta kirjattu seuraavat mittarit:

- Vuonna 2016 seuran oma pelaajan polku on tekeillä 4 seuralla, johon seuran hallitus on sitoutunut
- Vuonna 2016 harjoittelukeskuksiin tulevilla nuorilla on henkilökohtaisen valmentajan tai seuravalmentajan kanssa tehty harjoitussuunnitelma tai se tehdään harjoituskeskusvalmentajan kanssa
- Vuonna 2016 liittoryhmien pelaajien aktiiviuran lopettaminen aikuisikäisiksi siirryttäessä on kääntynyt laskuun - drop out prosentti on pienentynyt 20 %:iin (2014: 33 %)
- Kansainvälisen kilpailemisen määrää seurataan vuositasolla eri ikäryhmissä. Vuonna 2016 kv-kisamäärät ja pelaajamäärät niissä ovat nousseet
- Vuonna 2016 Rion Olympiakisoihin osallistuu 2 suomalaispelaajaa, joista 1 sijoittuu pistesijoille. Miesten joukkueen tavoite EM-kisoissa on mitali, samoin henkilökohtaisissa EM-kisoista tavoitteena on mitali.

### Näkymä vuoteen 2016

Rio de Janeiron olympiakarsinta hallitsee alkuvuoden tapahtumia. Vuoden kestävä olympiakarsinta jatkuu vuoden 2016 toukokuuhun, jolloin pelaajien olympiaranking määrittelee mahdollisen kisapaikan. Vuoden alussa Rio Teamin toiminnassa panostetaan pelaajiin, joilla on vielä realistiset mahdollisuudet selviytyä Rion olympialaisiin.

Huolimatta olympiavuodesta on katsottava myös tulevaisuuteen. Vuonna 2015 aloitettua laajennettua maajoukkue toimintaa (haastajaryhmä) tehostetaan ja nuorten talentti -toimintaa kehitetään. Tokio Teamin julkistaminen ja lähtölaukaus tapahtuu Rion kisojen jälkeen ja hankkeelle haetaan oma projektipäällikkö.

Vuoden 2016 tärkeimmät arvokilpailut ovat Rio de Janeiron olympialaiset, Mies- ja naisjoukkueiden EM-kilpailut ja henkilökohtaiset EM-kilpailut. Nuoret pelaavat alle 15- ja 17-vuotiaiden EM-kilpailut. Tavoitteena on myös jatkaa maotteluperinnettä Ruotsin kanssa.



## Toiminnan osa-alueet

**Valmentajakoulutus**

Elokuussa 2015 järjestetty *liiton linja* -seminaari saa jatkoa myös vuonna 2016. Jatkossa vuosittain järjestettävän seminaarin tavoitteena on yhdessä seuravalmentajien kanssa kehittää suomalaista valmennusosaamista ja luoda valmennuksen linjaa tulevaisuuteen.

Mailapelien yhteinen huippuvalmennusseminaari järjestetään alkuvuodesta 2016. Tapahtuma järjestetään yhdessä Olympiakomitean Huippu-urheiluyksikön sekä Tennis- ja Squashliiton kanssa. Seminaarin tavoitteena on valmennustiedon jakamisen ja mailapelien huippupelaajien sekä -valmentajien verkostoitumisen lisäksi myös mailapelien profiilin nosto mediassa. Huippuvalmentajia käytetään valmentajakoulutuksissa heidän aikataulujensa mahdollistamalla tavalla. Tämä koskee sekä Rio Team -valmentajia että Suomessa vierailevia muita huippuvalmentajia.

**Kansalliset huippukisat**

## SM-kisat

SM-kisat järjestetään 5.-7.2. Vantaan Energia Areenalla. Kisajärjestämisen edellytys on, että mukaan saadaan innokkaita vapaaehtoisia seuroista ja harrastajista. Vapaaehtoishakua tehdään sekä seurojen kautta, että sähköisen median avulla. SM-kisan streemauksesta neuvotellaan sekä oppilaitosyhteistyön kautta että yrityksen toimittamana palveluna. Edelleen jatketaan tapahtuman kehittämistä entistä viihteellisemmäksi, jotta katsojamäärät saadaan kasvuun.

## Joukkue SM

Joukkue SM-kisan järjestelyistä vastaa edellisen vuoden mestari. Kisan arvoa tapahtumana lähdetään kehittämään yhdessä osallistuvien seurojen kanssa. Myös kisan sääntöjen muuttaminen on mahdollista, jotta kisa olisi parempi tapahtuma niin joukkueille, pelaajille kuin katsojillekin.

## Eliittikisasarja

Eliittikisasarjaa jatketaan, mutta sen päättyessä keväällä 2016 ei jaeta sarjan menestyjille palkintorahoja.

**Kansainväliset kisat**

Vuoden 2016 arvokisat ovat:

- 16.-21.2.2016 Mies- ja naisjoukkueiden EM-kilpailut, Kazan/Venäjä
- 19.-21.2.2016 Alle 15-vuotiaiden EM-kilpailut, Kazan/Venäjä
- 17.-25.3.2016 Alle 17-vuotiaiden EM-kilpailut (joukkue- ja yksilökilpailu), Lubin/Puola
- 26.4.-1.5.2016 EM-kilpailut, La Roche sur You/Ranska
- 11.-20.8.2016 Olympialaiset, Rio de Janeiro/Brasilia
- 11.-13.11.2016 Sekajoukkueiden EM-kilpailut (karsinta), paikka auki

Kotimaiset huipputapahtumat ovat:

- 7.-10.4.2016 Finnish Open, Vantaa (International Challenge)
- syksyllä 2016, Finnish International Championships (FIC)
- syksyllä 2016, Finnish International Junior Championships (FIJC)

FIC:n ja FIJC:n järjestämisestä neuvotellaan suurseurojen kanssa. Nämä Suomessa järjestettävät kansainväliset kisat ovat erittäin tärkeitä pelaajiemme kehittymiselle. Liitto tukee kisajärjestelyjä rahallisesti ja työpanoksella sovituksi.

Liitto tukee Rio Teamin kansainvälistä valmentautumista lähettämällä valmentajan kansainvälisiin kilpailuihin. Tämän lisäksi liitto tukee pelaajia stipendein ja kustantamalla arvokilpailumatkoja.

Arvokilpailujen valintakriteerit ja omavastuuosuudet ilmoitetaan pelaajille hyvissä ajoin. Valintakriteerit julkaistaan liiton Internet-sivuilla.

Sulkapalloliitto tukee myös liittoryhmien kansainvälistä toimintaa. Tuki kohdistuu pääasiassa valmentajan (joukkueenjohtajan) kuluihin. Nuorimman alle 13-vuotiaiden ryhmän kansainvälisen toiminnan tehostaminen tehdään vahvasti huippuseurojen yhteistyöllä.

### **Valmennus- ja leiritoiminta**

#### Rio ja Tokio Team

Rio Team tarjoaa Suomen huippupelaajille valmentautumisen tukikohdan. Suomen parhaiden pelaajien harjoittelu yhdessä tuo toimintaan laatua ja vaatimustasoa. Rio Teamin tavoitteena on pelaajien kokonaisvaltainen valmentautuminen, joka sisältää lajivalmennuksen ja testauksen lisäksi fyysisen ja psyykkisen valmennuksen sekä lääkäri- ja fysiopalvelut. Tämän lisäksi ryhmän toiminnassa korostetaan pitkäjänteistä suunnitelmallisuutta.

Rio Teamin tavoitteena on saada mies- ja naiskaksinpelaaja vuoden 2016 Rio de Janeiron olympialaisiin.

Rio Teamin ja perustettavan Tokio Teamin toiminnassa on vahvasti mukana jatkuvan kehityksen periaate. Hankkeen projektipäällikkö raportoi sidosryhmille projektin etenemisen kolme kertaa vuodessa. Tilanneraporttien pohjalta liiton eri ryhmät (projektin johtoryhmä, huippusulkapallon ohjausryhmä ja SSuL:n hallitus) analysoivat projektin tilannetta ja parannuksia toimintaan tehdään jatkuvasti analysointien pohjalta. Huippu-urheiluyksikön lajivastaavan kanssa ollaan jatkuvassa vuoropuhelussa. Rio Teamin projektipäällikkönä jatkaa Jari Eriksson.

Rio Teamin toiminnan kautta levitetään kokonaisvaltaisen valmentautumisen merkitystä myös seuratasolle.

#### Pääkaupunkiseudun harjoittelukeskus

Keskuksen harjoittelusta ja toteutuksesta vastaa päävalmentaja Veli-Markus Melleri. Pääkaupunkiseudun harjoittelukeskuksessa harjoittelevat Mäkelänrinteen Urheilulukion sulkapalloryhmä ja aikuistenmaajoukkue (sis. Rio Team). Lisäksi harjoituksiin voivat osallistua pääkaupunkiseudun parhaat yläkoululaiset. Ryhmien valmennussuunnitelmat tehdään yhteistyössä pelaajien henkilökohtaisten ja seuravalmentajien kanssa. Mäkelänrinteessä vastuuvallmentajana toimii Pekka Sarasjärvi. Liitto ja Mäkelänrinne osallistuvat vahvasti valmentajien palkkakuluihin.

#### Seuravalmennus

Valmennusjärjestelmän tärkein toimija on seura. Seurojen rooli niin nuorten kuin aikuistenkin valmentautumisessa on hyvin tärkeä. Liitto tukee seurojen valmennusosaamista monipuolisella valmennuskoulutuksella. Huippuseurojen kanssa tehtävällä yhteistyöllä pyritään varmistamaan pelaajien kokonaisvaltainen valmentautuminen.

#### Alueelliset harjoittelukeskukset

Turun alueellisen harjoittelukeskuksen toiminnasta vastaa Timo Koljonen. Keskus rakentuu Kerttulin Urheilulukion sulkapalloryhmän toiminnan ympärille. Harjoittelukeskuksen valmennukseen otetaan mukaan myös muiden oppilaitoksien edustajia. Liitto tukee harjoittelukeskuksen toimintaa osalla valmentajan palkkauskuluista.

#### Urheiluakatemit

Liiton valmennusjärjestelmän yksi tärkeimmistä yhteistyökumppaneista ja toimintaympäristöistä on Pääkaupunkiseudun Urheiluakatemia (Urhea). Urheiluakatemioiden tavoitteena on nuorten urheilijoiden tavoitteellisen harjoittelun ja opiskelun yhdistäminen. Urhea tukee eri lajien laadukasta ja monipuolista valmentautumista. Urheiluakatemit tarjoavat myös tärkeää tukitoimintaa (mm. fysioterapia, lääkäripalvelut ja mentaalivalmennus).

Liitto saa toimintansa kannalta merkittävää asiantuntijatukea Urhean verkostosta. Tavoitteena on myös lajiliittoyhteistyön kartoittaminen Urheassa toimivien lajiliittojen kanssa. Jatkossa myös liiton jäsenseurat toimivat Urhean kumppaneina esimerkiksi urheiluyläkoulu hankkeen kautta.

Urheasta saa lisätietoa internetistä [www.urhea.fi](http://www.urhea.fi).

Myös alueelliset harjoittelukeskukset ovat mukana oman alueen urheiluakatemoissa.

#### Alueellinen viikkovalmennus

Pääkaupunkiseudun ja Turun alueen harjoittelukeskuksissa järjestetään viikkovalmennus alueen parhaille junioreille. Tämän lisäksi pääkaupunkiseudun huippuseurat järjestävät seurayhteistyöllä alueen parhaiden alle 13-17-vuotiaiden viikkovalmennuksen. Viikkovalmennuksista vastaavat alueiden huippuvalmentajat.

#### Sulkapalloliiton leirikeskus Pajulahti

Liittoryhmien peruskunto- ja pitkäleiri järjestetään edelleen Pajulahden urheiluopistolla. Liiton ryhmillä on myös mahdollista käyttää Pajulahtea omilla leireillään edullisilla sopimushinnoilla.

#### Ulkomailla tapahtuva huippujen harjoittelu

Airi Mikkela harjoittelee Rio Teamin konsulttivalmentajan Lennart Englerin johdolla Tanskan Odensessa.

#### Kansainvälistä yhteistyötä

Imam Teguh Santoso jatkaa Rio Teamin harjoituksien vetämistä 2-3 kertaa viikossa. Santoso osallistuu myös kansainvälisiin kilpailuihin Rio Teamin valmentajana. Tämän lisäksi Rio Teamin konsultti- ja leirivalmentajana Tanskassa toimii Lennart Engler.

Kalle Koljonen jatkaa Badminton European "Future Stars" -ryhmässä. Ryhmään kuuluminen takaa BE:ltä tukea kansainvälisiin kisoihin ja leireihin.

#### Pohjoismaista ja lähialueiden yhteistyötä

Alle 15-vuotiaiden ryhmä osallistuu vuosittaiseen Nordic Camp:iin. Liitto tukee leirin kustannuksia. Vuonna 2016 leiri järjestetään Ruotsissa.

#### Liittoryhmätoiminta

Liittoryhmätoiminnan ja leirien tavoitteena on uusimman valmennustiedon ja -taidon opettaminen liittoryhmäpelaajille sekä heidän valmentajilleen. Toiminta pitää sisällään yhteiset leirit sekä kansainvälisen kilpailutoiminnan. Liittoryhmäpelaajien vanhemmille järjestetään leirien yhteydessä koulutus- ja infoluentoja. Liittoryhmäkoordinaattorina jatkaa Elina Väisänen.

#### Nuorten olympiavalmentaja (NOV)

Sulkapalloliiton nuorten olympiavalmentajana jatkaa liiton päävalmentaja Veli-Markus Melleri. Olympiakomitea tukee merkittävästi NOV:n palkkausta vuosittain.

#### Talenttitoiminta

SSuL aloittaa vuonna 2016 talenttitoiminnan, jonka tavoitteena on varmistaa lahjakkaimpien nuorten huippujen kokonaisvaltainen kehittyminen. Työkaluina ovat mm. yhteiset tapaamiset vastuupalmentajan kanssa sekä harjoituksien ja kehittymisen seuranta. Yksityiskohtainen suunnitelma valmistuu vuoden 2015 aikana.

Liitto jatkaa alle 9-11-vuotiaiden leirityksen tukemista pääkaupunkiseudulla. Kyseessä on pilottihanke, jonka toivotaan leviävän liiton avustukselle myös muualle Suomeen.

### Urheiluyläkoulu

Liittoryhmien pelaajien osalta liitto tekee selvityksen 6- ja 7-luokkalaisten koulupaikoista. Tämä selvitys toimitetaan kyseisten pelaajien seuroille, joilta pyydetään vastaavaa selvitystä muista ko. ikäisten kilpapelipaikoista. Näillä tiedoilla avataan keskustelu lisäharjoituksista lähialueella olevien yläkoulujen kanssa. Akatemit toimivat tässä apuna.

Ryhmien valmentajat vuoden 2016 alussa ovat:

- o Päävalmentaja Veli-Markus Melleri
- o Rio Team: Veli-Markus Melleri ja Imam Teguh Santoso sekä Lennart Engler
- o Mäkelänrinteen lukio (Helsinki): Veli-Markus Melleri ja Pekka Sarasjärvi
- o Kerttulin lukio (Turku): Timo Koljonen
- o U19 Anu Nieminen
- o U17 Joonas Lepistö
- o U15 Jonas Nielsen
- o U13 Elina Väisänen
- o Liittoryhmäkoordinaattori Elina Väisänen
- o Leirivalmentajat: Aarni Pariola, Ville Rasi, Maria Väisänen, Timo Koljonen, Nina Weckström ja Pekka Sarasjärvi

Liittoryhmien peruskuntoleiri järjestetään 20.-22.5.2016 ja pitkäleiri 30.7.-3.8.2016 Pajulahden urheiluopistolla. Näiden lisäksi ryhmät järjestävät viikonloppu- ja päiväleirejä.

### Viestintä

Huippusulkapallon viestinnässä panostetaan alkuvuonna olympiakarsinnasta kertomiseen ja huippukisojen SM-kisat ja Finnish Open viestintään. Vuosi 2016 on merkittävä arvokisojen vuosi ja niistä kertominen etukäteen, kisan aikana ja jälkeen on tärkeää. Liiton toimiston tekemän viestinnän lisäksi panostetaan pelaajien ja seurojen viestinnän jakamiseen.

Finnish Openin televisiointisopimukset ovat voimassa vuonna 2016, joten kisan loppuottelut näkyvät niin Suomessa kuin eräissä Aasian maissakin.

Viestintäosiossa on tarkemmin kerrottu toimintatapoja, joilla lajin viestiä viedään suurelle yleisölle.

### Yritysyhteistyö

Rio Team on liiton merkittävin yritysyhteistyökokonaisuus, jonka toiminta jatkuu vielä vuoden 2016 loppuun. Sille on tavoitteena saada vielä kumppaneita. Samalla työstetään syksyllä avattavaa Tokio Team -toimintamallia.

Huipun kisatapahtumista tehdään katsojille kiinnostavampia ja tätä kautta myös yhteistyökumppaneita innostavia. Finnish Openin Aasia-näkyvyyttä pyritään hyödyntämään yritysyhteistyössä.

## SEURATOIMINTA – SEURAT VERKOLLA

Liiton kasvustrategia vuosille 2012–2016 laadittiin yhdessä jäsenseurojen kanssa. Suurin osa jäsenseurakyselyyn 10/2014 vastanneista seuroista ilmoitti jälleen haluavansa kasvaa ja ottavansa vastaan sekä uusia lapsia että aikuisia. Kasvustrategian toteuttamisessa nykyiset ja tulevat jäsenseurat ovatkin avainasemassa. Yhteistyötä kehittämisessä ja kasvamisessa edistetään niin seurojen välillä, kuin myös lajirajat kaataen. Seurat verkolla on liiton seuratoiminnan työnimi.

## Tavoitteet vuodelle 2016

- Toimintavuoden 2016 lopussa jäsenseurojen jäsenmäärä on 7.500
- Jäsenseurakyselyn tulos painottuu 6-10 arvoisiin vastauksiin
- Palkattujen toimihenkilöiden (muut kuin valmentajat) määrä seuroissa on 2
- Seurojen kehittämishankkeisiin lähtee mukaan 4 seuraa

Liiton henkilökunta ja luottamushenkilöt kiertävät seuroja kilpailutapahtumissa sekä kärkihankkeidemme tapahtumissa kuunnellen seuraväen viestejä ja välittäen niitä verkostoissamme.

### Seurakehittämishankkeet

Sinettiseuratoiminta on kuvattu lasten ja nuorten osiossa. Suurseurojen kanssa haetaan toimintamallia, jolla seurakohtaisia Pelaajan Polku -hankkeita saadaan käynnistettyä. Valon seurakehittämishojelman kanssa haetaan yhteistyömuotoa, jolla aktiiviset seuramme saavat palvelua omassa lähipiirissään.

### Seurajohtajatapaamiset

Seurajohtajille suunnattu seminaari järjestetään syysliittokokouksen yhteydessä. Seminaarin aihe haetaan kentän tarpeesta.

SM-kisan yhteydessä järjestetään perinteinen seurojen puheenjohtajatapaaminen ajankohtaisena info- ja keskustelutilaisuutena.

Finnish Openin yhteydessä järjestetään myös vastaava seuratapaaminen ja mahdollistetaan samalla kansainvälisten huippupelien seuraaminen.

### Alueelliset kokoukset

Alueellisia seurojen tapaamisia järjestetään vaihteleva määrä vuosittain. Alueen kutsusta liiton toimi- ja luottamushenkilöt ovat mukana näissä tapaamisissa. Seuratoiminnan kehittäminen yhteistyön kautta, liiton toiminnasta kertominen, seurojen tilannekartoitus ja yhteisistä toiminnoista sopiminen ovat tapaamisten pääteemoina.

### Valtakunnallinen Sulkapallon Avoimet Ovet –päivä

Järjestetään yhdessä seurojen ja hallien kanssa valtakunnallinen Sulkapallon Avoimet Ovet -päivä syksyllä 2016. Tällä tapahtumasarjalla tavoitellaan uusia harrastajia lajin pariin ja seurojen jäseniksi.

### Henkilöstö kilpailutapahtumissa

Liiton henkilöstö kiertää kilpailuissa ja toivoo palautetta ja aktiivista keskustelua seuraväen kanssa. Osassa kisoja liitolla on oma ständi, jossa toiminta on laajasti esillä.

### Valtion suora seuratuki

Opetus- ja kulttuuriministeriön seuratukihaku toteutuu edellisen vuoden mukaisesti umpeutuen jo vuoden 2015 puolella. Liiton toimihenkilöt auttavat seuroja hakuprosessissa tarvittaessa. Tukea saavia avustetaan hankkeiden käynnistämiseksi, mikäli siihen on seuroissa halua.

### www-sivut

Nettisivu-uudistuksessa varmistetaan seurojen helppo löytyminen, jotta harrastajat saadaan seurojen piiriin. Myös Sulkishubi toimii harrastajia seuroihin ohjaavana verkostona.

Uudistuksen yhteydessä kahdensuuntaiseen viestintään panostetaan niin, että seurojen viestit näkyvät liiton kanavilla ja liiton uutiset pääsevät seurojen kanaviin entistä useammin ja laajemmin.

Seurojen viestintävastaavaverkosto on merkittävä toimijaryhmä, josta liiton viestintävastaava huolehtii säännöllisillä yhteydenotoilla.

### **Seurojen vuosiraportti**

Seurojen nykytila ja toiminnan osa-alueet kartoitetaan vuosittaisella vuosiraporttilomakkeella, joka toimitetaan seuroille sähköisesti tammikuussa.

## **SENIOREIDEN KILPASULKAPALLO**

### **Näkymä vuoteen 2016**

Seniorien suunnitelmana vuodelle 2016 on kehittää sekä kotimaista että kansainvälistä toimintaa. Osallistumalla useampiin kansainvälisiin kisoihin, kehitymme ja kilpailutasomme nousee sitä myötä. Pyrkimyksenä on järjestää erilaisia tapahtumia sekä tehostaa kilpailutoimintaa uusilla kilpailumuodoilla. Seniorikisoja pelataan sekä kotimaassa että ulkomailla. Kotimaassa seniorikisoja ovat SM-kisat ja kolmet seniorieliittikisat sekä kansalliset kisat. Seniorieliittikisa on avoin kilpailu, jonka tarkoituksena on myös saada ulkomaalaisia pelaajia Suomeen. Sarjapeliä järjestämistä senioreille suunnitellaan. Vuoden 2016 arvokisat ovat EM-kisat.

Valmennustoimintaa kehitetään, jotta saadaan mukaan lisää senioripelaajia ja pelaajien taso nousee. Suunnitelmaan kuuluu myös kiinteää yhteistyötä Pohjoismaiden sekä muiden Euroopan maiden kanssa.

Seniorikilpailutoimintaa liitossa kehittää seniorikilpailuryhmä, jonka puheenjohtajana toimii Stefan Packalén. Aktiivisen toiminnan kehittämisessä suuri rooli on kaikilla senioripelaajilla.

## **VAMMAISSULKAPALLO**

Vammaissulkapalloa Suomessa järjestävä ja koordinoiva seura, VammaisSulkaPallo ry (VaSuPa), perustettiin 13.10.2012 ja se liittyi Sulkapalloliittoon. Samalla vammaissulkapallosta tuli yksi liiton toimintamuodoista.

### **Näkymä vuoteen 2016**

Painopiste vuonna 2016 tulee olemaan edellisvuoden tapaan lajitietoisuuden lisäämisessä, harrastajamäärien kasvattamisessa ja toimintaedellytysten luomisessa ja parantamisessa. Tavoitteena on saada tulevan kauden kilpailuihin tasaista pelaajamäärän pyörätuoliluokkaan, sekä vakiinnutettua kisaohjelmaan pystypelaajien luokka. MM- ja EM-kisoihin on osallistunut pyörätuolipelaajia edellisinä toimintakausina. Tavoitteena on saada kisoihin mukaan myös pystypelaajia. Yhteistyötä liiton seurojen kanssa pyritään lisäämään aluetoiminnan vahvistumiseksi ja yhteisten kisojen järjestämiseksi. Kansainvälisenä yhteistyönä on tavoitteena järjestää valmennusleiri ulkomaisen valmentajan vetämänä.

#### **Kilpailut**

Kaudella 2015 - 2016 järjestetään neljä Sulkiscupia ja SM-kilpailut. Sulkiscupeissa kolmen kilpailun tulokset neljästä lasketaan kokonaispisteisiin. Osallistujamäärä kilpailuissa on edellisellä kaudella ollut n. 20–30, joten nyt tavoitteena on määrän nostaminen pysyvästi lähelle neljäkymmentä pelaajaa. Tavoitteena on myös kansainvälisen kilpailutoiminnan lisääminen ja sen myötä useampien suomalaisten pelaajien osallistumisen mahdollistaminen kansainvälisiin turnauksiin.

### Valmennus

Valmennustoimintaa jatketaan samalla linjalla edellisen kauden tapaan. Suunnitteilla on 2 valtakunnallista leiriä / vuosi. Leireillä pyritään jakamaan pelaajat tasonsa mukaan kahteen ryhmään. Tavoitteena on saada yhteyksiä myös useampien seurojen valmentajiin alueellisen leirityksen mahdollistamiseksi. Yhteistyötä Suomen Paralympiakomitean kanssa tullaan kartoittamaan myös valmennukseen liittyvissä asioissa, erityisesti Tokio 2020 paralympialaisiin tähtävien urheilijoiden osalta.

### Tiedotus ja näkyvyys

Vammaissulkapallon tiedotusta hoidetaan VaSuPa:n nettisivujen, Facebook-sivujen sekä sähköpostitiedotteiden avulla. VaSuPa:n toiminnasta pyritään myös tiedottamaan erilaisissa urheilu- ja vammaistapahtumissa sekä lajikohtaisissa julkaisuissa.

### Talousnäkömät

Tulevina vuosina menopuolelle tekee paineita kansainvälisiin kisoihin osallistujien pelaajien valmentaminen parempien tulosten saavuttamiseksi kansainvälisillä kentillä. Kauden aikana on välttämätöntä selvittää myös muita rahoitusmahdollisuuksia OKM:n avustuksen lisäksi. On tärkeää tiedostaa, että menestys 2020 Paralympialaisissa ja tämän jälkeenkin taataan lajin laaja-alaisen toiminnan kehittymisen kautta.

### Toiminnan organisointi liitossa

Vammaissulkapalloryhmän, VammaisSulkaPallo ry:n ja liiton toimiryhmän, toimintaa aktivoidaan ja kehitetään, jotta tavoite useamman liiton jäsenseuran osallistumisesta vammaissulkapalloon toteutuu.

## LAJIKOULUTUS

### Toiminta-ajatus

Lajikoulutuksen pääasiallinen tehtävä on valmentajakoulutuksen kehittäminen ja toteuttaminen. Laadukas valmennus jalkautetaan seuroihin koulutuksen käyneiden valmentajien toimesta. Tätä kautta seuravalmennuksen laatu kehittyy jatkuvasti. Kehitystyötä tehdään yhdessä niin seurojen, valmentajien, vanhempien kuin pelaajienkin kanssa.

### Tavoitteet vuodelle 2016

- Koulutetaan I-tasolle 40 ja II-tasolle 10 valmentajaa. Lisäksi koulutetaan uusia Minisulkis-ohjaajia 50. I-taso (4), II-taso (1), Minisulkis (8) koulutusta.
- Lisätään valmentajien määrää 25 % (441:een).
- Lisätään kouluttajien määrää 5 % (15:een).
- Päätoimisten valmentajien määrä 12.
- 365-sivun kävijämäärän 10 % nousu 7.283:een.

### Näkymä vuoteen 2016

2-tason valmentajakoulutus yhdistetään maailmanliiton vastaavan 2-tason kanssa. Valmistellaan pilottia, joka pyritään käynnistämään syksyllä 2016. Koulutuksen yhteydessä koulutetaan nykyisiä/uusia kouluttajia.

Sulkapalloliitto on mukana valtakunnallisen koulutusjärjestelmän jatkuvassa kehitystyössä. Varmistetaan, että koulutusjärjestelmä on hyvin linjassa Suomen ja maailmanliiton koulutusjärjestelmän kanssa.

## Kansainvälisyys

Kiinnitetään huomiota valmentajien kansainväliseen kouluttautumiseen. Valmentajien täydenniskoulutuksia tarjotaan leirien ja kansainvälisten huippuvalmentajien vierailuiden yhteydessä.

## Valmentajakoulutuksen eri tasot

Seurojen kanssa keskustellaan, milloin on tarvetta millekin koulutukselle. Aktivoidaan seuroja järjestämään oma-aloitteisesti Minisulkis-koulutuksia.

### Minisulkis

Minisulkis- koulutusten markkinointia tehostetaan. Koulutuksen tavoitteena on lisätä seuratoimijoita, parantaa heidän osaamistaan ja madaltaa kynnystä osallistua valmentajakoulutuksiin. Koulutus kestää yhteensä noin kuusi tuntia. Koulutukset toteuttavat seurojen valmentajat, joilla on valtuudet toimia kouluttajana.

### I-tason koulutus

Vuoden 2016 aikana toteutetaan yksi BWF-koulutus sekä kysynnän mukaan alueellisia koulutuksia.

### II-tason koulutus

Koulutuksia toteutetaan yksi pääkaupunkiseudulla. Syksyllä 2016 aloitetaan BWF 2-tason jalkauttaminen Suomeen.

### III-tason koulutus

Koulutusta ei toteuteta vuonna 2016. Vuonna 2016 kartoitetaan kiinnostuneiden määrä ja suunnitellaan koulutusta lähivuosille.

### IV-tason koulutus

Valmentajan ammattitutkinto, jota järjestävät urheiluopistot. Tuetaan valmentajia suorittamaan valmentajan ammattitutkinto. Tarjotaan lajin kehittämisen kannalta hyödyllisiä aiheita.

### V-tason koulutus

Jyväskylän yliopiston korkeampi akateeminen loppututkinto, jolla tällä hetkellä opiskelee kaksi sulkapallovalmentajaa.

### Täydenniskoulutus

Toteutetaan sekä irrallisina lyhyinä jaksoina sekä 2- ja 3-tasojen lähijaksojen yhteydessä. Järjestetään vuonna 2016 ”Sulkapallon linja”- valmentajaseminaari, johon valitaan ajankohtainen teema aiheeksi.

## Valmentajakouluttajat

Kouluttajille järjestetään vuosittaista täydenniskoulutusta, jolla taataan osaamisen siirtyminen seurojen valmentajille. Kouluttajille annetaan tunnustusta tehdystä työstä liiton tapahtumien yhteydessä. Kouluttajien intoa kouluttaa pidetään yllä ja tarjotaan heille koulutuksia pidettäväksi, jotta kouluttajalla pysyy tuntuma kouluttamiseen.

Järjestetään Minisulkis kouluttajakoulutus 2016 syksyllä. Tavoitteena saada seuroihin lisää Minisulkiskouluttajia, jotka kouluttavat seuransa jäsenistä Minisulkisohjaajia.

Mikäli BWF järjestää I-3-tason kouluttajakoulutuksia, lähetetään tarpeen mukaan I-2 osallistujaa/koulutus.

## Koulutusmateriaali

Vuoden 2016 aikana jatketaan oheismateriaalin työstämistä kouluttajien ja valmentajien käyttöön. Pääpaino Minisulkiksessa yhteistyössä harrastesulkapallon ryhmän kanssa sekä 365 toimintamallin pelaajan polussa. Hyödynnetään 365-materiaaleja valmennuskoulutuksissa. BWF:n koulutuksiin hankitaan koulutettaville valmennusmateriaali ja muissa koulutuksissa hyödynnetään BWF:n tuottamaa videomateriaalia.



### **Valtakunnallinen valmentajarekisteri**

Jatketaan aktiivisten ja toimivien valmentajien rekisteröintiä. Järjestelmää kehitetään siten, että valmennukseen liittyvää materiaalia ja tiedottamista voidaan kohdistaa suoraan seurojen valmennusvastaaville, aktiivisille valmentajille sekä kaikille koulutuksen käyneille.

## **KILPAILUTOIMINTA**

### **Kilpailutoimintaryhmä**

Ryhmä vastaa kansallisen kilpailutoiminnan kehittamisestä, laatii kilpailukalenterin ja tukee sekä ohjeistaa ja valvoo kansallista kilpailutoimintaa. Yhteistyö sääntö- ja tuomariryhmän kanssa on tiivistä. Liiton muilla toimialoilla on lisäksi omia kilpailutoiminnan hankkeita ja tehtäviä omien toimintasuunnitelmiansa sisällä. Kilpailutoimintaryhmä ottaa I.I.2016 alkaen vastattavakseen aiemmat Ranking-ryhmän tehtävät kuten ranking-laskenta, pistelistat ja luokkasiirrot.

### **Tavoitteet vuodelle 2016**

- kilpailulisenssien määrän nousu 1.730:een kaudelle 2015–2016 (2013–2014: 1.534)
- kilpailustarttien kokonaismäärä 3.600 kaudelle 2015–2016 (2013–2014: 2.138)
- sarjakisoihin osallistuvien määrä kaudelle 2015 – 2016 20 seuraa ja 24 joukkuetta (2013–2014: 8/10)

### **Kilpailutoiminnan ilmoittautumis- ja rankingjärjestelmä sekä lisenssit**

Goodminton toimii edelleen ilmoittautumisjärjestelmänä ja ranking-laskennan moottorina.

Vuoden 2016 alkupuolella selvitetään Sporttirekisterin seurakäytön laajennusmahdollisuudet ja mahdollisuus hyödyntää sitä lisenssirekisteritoiminnon lisäksi myös laajemmin seura- ja asiakasrekisterinä.

Vuonna 2015 uudelleen käynnistetty Tournamentsoftwareen kilpailuhallinnan, rankinglaskennan ja on-line ilmoittautumisen käyttöönottoprojekti saatetaan loppuun kesäkuun loppuun mennessä kevään testausjakson jälkeen. Projektin aikana päätetään myös kauden 2016 - 2017 lisenssien oston järjestelmä. Kauden 2016 - 2017 alussa käytössä on uusi ”suomalainen” Tournamentsoftware, jolla Badminton Tournament Plannerin avulla suoriudutaan SSuL:n alaisesta kansallisesta kilpailutoiminnasta.

Tournamentsoftwareen käyttöönoton yhteydessä uudistetaan pistelaskenta tekemällä siitä nykyistä yksinkertaisempi. Muutoksessa pyritään huomioimaan mahdollisuuksien mukaan myös tietojärjestelmätarpeet siten, että taulukoita voidaan tarvittaessa helposti täsmentää ja/tai muuttaa.

Goodmintonin ja Sporttirekisterin rajapinta pidetään ennallaan ja lisenssien maksutietojen siirto suoritetaan osin manuaalisesti, koska toiminnon automatisointi on hankalaa ja oletettavasti jo lyhyellä tähtäimellä tarpeetonta. Lisenssitietojen siirto on nyt aiempaa huomattavasti helpompaa. Sporttirekisterin käyttöä ja ohjeistusta tarkennetaan kertyvien kokemusten myötä. Halukkaille seurakäyttäjille voidaan edelleen antaa käyttöoikeuksia seuran tietojen päivitykseen, lisenssien ostoon (nippulisenssit) ja seuran tietojen raportointiin samoin kuin Tapahtumahallinnan (Tapu) nippuilmotautumiseen.

### **Kilpailujen suunnitteluohjelma**

Vuoden 2016 alkupuolella jatketaan Badminton Tournament Plannerin ja Goodmintonin osalta aiemman mallin mukaista toimintaa, jossa BTP on käytössä kilpailuhallintaohjelmana edellisvuosien tapaan kaikilla SSuL:n sanktioimilla kilpailuilla järjestävillä seuroilla ilman erillistä veloitusta. Sovelluksen ohjeistuksia voidaan tarkentaa ja täsmentää Tournamentsoftwareen käyttöönottoa silmälläpitäen.

### **Sarjakilpailut**

Joukkueiden Suomenmestaruuskilpailun järjestelyvastuu säilyy edellisen vuoden mestarilla. SSuL avustaa tarvittaessa järjestävää seuraa kilpailua edeltävissä toimitissa kuten mitalien hankinta, aikataulutus ja arvonta. Joukkueiden SM-kilpailua kehitetään yhteistyössä 2015 osallistuneiden joukkueiden edustajien kanssa.

Tavoitteena on nostaa kisan arvostusta seurojen, pelaajien ja katsojien keskuudessa. Myös sääntömuutokset ovat mahdollisia muiden maiden sarjakisojen mallien mukaisesti.

I-divisioonan kilpailujärjestelyt ovat edelleen kilpailutoimintaryhmän vastuulla, jatkossa voidaan halukkaiden seurojen kanssa sopia muustakin järjestelystä.

Sarjakilpailutoiminnan kehittäminen on Kilpailutoiminnan 2012–2016 strategian merkittävä osa. Vuonna 2015 tehtyjen kyselyiden perusteella kevään 2016 aikana saatetaan päätökseen ensimmäinen vaihe kehitystyössä, jonka tarkoitus on vakiinnuttaa sarjakilpaileminen osaksi suomalaista sulkapallokautta järjestämällä vähintään kaksi uusien mallien mukaista sarjaa. Toiminta perustuu seuroille toimintavuoden 2015 aikana tehtyyn kyselyyn sarjakilpailuiden kehittämisestä niin, että se on vuonna 2016 osa SSuL:n kilpailutoimintaa usealla sarjatasolla koko maan kattaen.

Joukkuekilpailuiden järjestäminen on seurojen vastuulla ja SSuL tukee toimintaa.

### **Kilpailujärjestäjien tapaaminen**

Tapaaminen järjestetään Finnish Open -kisan yhteydessä. Tapaamiseen mennessä valmistuu Kilpailujärjestäjän opas, johon kootaan keskeisimmät kilpailujärjestämiseen liittyvät asiat, joiden avulla kilpailuista saadaan entistä laadukkaampia ja mahdollisimman yhtenäisiä tapahtumia.

### **Kilpailutoiminnan kehittäminen**

Vuoden 2015 aikana kerättyä kilpailutoiminnan pitkän ajan volyymien vertailutietoa opetellaan analysoimaan siten, että toiminta on jatkuvaa ja sen perusteella voidaan tehdä toiminnan kehittämiseen tähtäviä päätöksiä mahdollisesti tarvittavista muutoksista.

Tilastoja on käytettävissä vuodesta 1995 alkaen aikuisten luokista ja junioreille ja senioriluokkien osalta vuodesta 2000 alkaen. Tätä materiaalia hyödynnetään parhaalla mahdollisella tavalla kehityskohteiden löytämiseksi. Raportit ohjeistetaan toimintavuoden aikana myös seurojen käyttöön kilpailutoiminnan aktiivisuuden seurantaan omien seurojen ja kokonaisuuden osalta.

Kilpailujärjestäjiä kannustetaan edelleen järjestämään erilaisia kilpailuja niin junioreille kuin aikuisillekin, jotta saisimme uusia pelaajia kaikkiin ikä- ja tasoluokkiin uusilla mahdollisuuksilla. Kilpailamisen lopettaneiden pelaajien saaminen takaisin toimintaan on edelleen tärkeä tavoite uusien junioreille ja seniorikilpailijoiden lisäksi.

Kilpailutoimintaryhmä seuraa kilpailujen järjestelyjen onnistumista kilpailu- ja ylituomariraporttien avulla. Myös raporttien laatu ja niiden saaminen kohtuullisessa ajassa kilpailujen jälkeen vaikuttaa osaltaan seuraavan kilpailukauden kilpailujen järjestämiselle myöntämiseen.

### **Alueelliset osaajat ja seuraverkosto**

Osana Sulkapalloliiton seuratoiminnan kehittämistä Kilpailutoimintaryhmä luo oman toimintonsa osaajaverkoston siten, että eri puolilla Suomea on kilpailutoiminnan eri osa-alueiden osaajia, jotta mahdollisimman moneen asiaan on mahdollista saada nopeaa paikallista apua. Toiminnan mahdollisesti aikaansaama seurayhteistyö olisi verkoston kannalta positiivinen lisä, jota SSuL mielellään tukee käytettävissään olevin keinoin.

Verkoston osaajat toimivat myös kilpailutoiminnan ohjeistusten esilukijoina ennen niiden julkaisua ja voivat myös siten vaikuttaa ohjeistusten käytettävyyteen ja ymmärrettävyyteen.

### **Kilpailukalenteri**

Kalenteri tehdään huhti-toukokuun 2016 aikana ja se julkaistaan mahdollisimman pian valmistuttuaan [www.sulkapallo.fi](http://www.sulkapallo.fi)-sivustolla. Kilpailukutsut ja alustava kalenteri ovat näkyvillä liiton sivuilla ennen juhannusta.

### **ABC-luokkamestaruudet**

Kauden 2015–2016 kilpailun järjestämisoikeus on myönnetty Östersundom IF:lle. Kilpailu pelataan 7.-8.5.2016.

### **Tuomaritoiminnan tehostaminen**

Kansallinen ja kansainvälinen tuomaritoiminta tarvitsee jatkuvasti lisää **aktiivisia** koulutettuja tuomareita, jotta kilpailut voidaan järjestää ja ottelut pelata sääntöjen puitteissa ja pelaajia palvellen.

Kilpailutoimintaryhmä toimii yhteistyössä Suomen Sulkapallotuomarit ja –toimitsijat ry:n kanssa, joka toteuttaa vuoden 2016 aikana tuomari- ja ylituomarikoulutuksia yhteisesti sovittavalla tavalla.

### **Sääntö- ja tuomariryhmä**

STR tekee esitykset kansainvälisen sulkapalloliiton BWF:n vaatimista sääntömuutoksista SSuL:lle.

STR tarkistaa voimassaolevat säännöt mahdollisten virheiden varalta. STR järjestää toimitsijakoulutusta kilpailujen järjestäjille ja ylituomareille sekä tuomarikoulutusta yhdessä tuomariseura SST:n kanssa. STR yhdessä SST:n kanssa järjestää tuomareita Eliittikisoihin ja ulkomaisiin kansainvälisiin kisoihin, mikäli niihin saadaan kutsuja. Ryhmä myös seuraa kilpailutoiminnan uudistuksia ja kirjoittaa sekä kehittää sääntöjä näitä uudistuksia palvelemaan.

## **VIESTINTÄ**

Liiton viestinnän tavoitteet on johdettu strategiasta. Kasvustrategiaa 2012-2016 tukee onnistunut viestintä ja viestinnällä on sen toteutuksessa erittäin suuri merkitys. Sulkapallon näkyvyyden lisääntymistä haetaan sekä mediassa että kisapaikoilla. Lajin tunnettuuden kasvaessa on mahdollista lisätä kilpa- ja harrastajapelaajien määrää. Erityisesti viestinnässä ja sen kehittämisessä tullaan ottamaan huomioon lajin harrastajat ja vielä lajin ulkopuolella olevat. Tämä vaatii myös toiminnan laadun jatkuvaa kehittämistä.

Viestinnän kannalta yksi tärkeä tavoite vuodelle 2016 on vuorovaikutteinen viestintä seurojen, pelaajien ja muiden toimijoiden sekä liiton välillä. Seurojen viestintävästävään tullaan olemaan yhä tiiviissä yhteydessä. Näkyvyyden lisääntyminen mahdollistuu, jos sulkapallotoimijat yhdessä viestivät yhteisistä asioista. Liitto, seurat, hallit ja välinemaahantuoajat kertovat omilla viestintävälineillään yhteisistä asioista ja tapahtumista. Kahdensuuntainen viestintä palvelee jäseniä ja asiakkaita. Viestinnän tärkeitä kumppaneita ovat huippupelaajat, jotka luovat lajista kiinnostuneille uutta ja erilaista sisältöä. Heidän viestintänsä aktivointi entisestään on tärkeää ja se onnistuu sopimalla ja luomalla uusia toimintamalleja.

Liiton www-sivujen merkitys uutisoinnissa ja ajankohtaisten asioiden julkaisemisessa on yhä suuri. Vuonna 2015 aloitetuilla verkkosivujen uudistuksella pyritään huomioimaan paremmin lajin harrastajat sekä vielä lajin ulkopuolella olevat. Sivut tulevat myös tukemaan paremmin eri mobiilipäätelaitteita, joiden suosio on jatkuvassa kasvussa. Harrastajille suunnatun viestinnän lisäämiseksi vuoden 2015 syksyllä käynnistettiin harrastajaverkoston luominen, perustamalla sivusto nimeltä Sulkishubi. Sivuston tarkoitus on tulla kokoamaan harrastajalle tärkeä sisältö samaan paikkaan sekä saada heihin kontakti.

Tavoitteita tukeva vuorovaikutus liiton ja jäsenten välillä, kuten tykkäily ja kommentointi, on mahdollista sosiaalisessa mediassa kuten Facebookissa, Twitterissä ja Instagramissa. Sähköisen median hyväksikäyttö antaa mahdollisuuksia kustannustehokkaaseen laajaan näkyvyyteen niin uutisoinnissa kuin toimituksellisen materiaalin levityksessä. Sosiaalinen media mahdollistaa myös toisinpäin uutisoinnin eli esimerkiksi seurojen uutiset ja asiat liitto voi jakaa omalla sivullaan.

Vuonna 2016 tullaan toteuttamaan vuoden 2014 tapaan seurojen tyytyväisyyskysely. Kysely pohjautuu vuoden 2011 tehtyyn tyytyväisyyskyselyyn ja tukee kasvustrategiaa vuosille 2012-2016 luotua mittaria.

## Tavoitteet vuodelle 2016

- Vuonna 2016 jäsenseurojen jäsenmäärä on 7.500
- Vuoden 2016 loppuun seurojen, joissa on viestintävastaava, määrä on kasvanut 40 % (38:aan) (verrattuna 10/2014: 27)
- Sulkapalloliiton oman median käyttösuosio kasvaa. Facebook-sivun tykkääjien 1.239 (10/2014) ja Twitter-seuraajien 311 (10/2014) määrä nousee 60 % (verrattuna 10/2014) sekä kotisivujen kävijämäärät kasvavat 50 % (verrattuna 12.244/kk uniikkia vierailijaa k.a. 1-9/2014)
- Harrastajat halutaan sitouttaa. Sulkishubissa rekisteröityneiden määrä on vuoden 2016 loppuun mennessä 5000 käyttäjää
- Katsojamäärä liiton huippukisoissa kasvaa 30 % 2016 (1.457:ään) (verrattuna vuoteen 2014: 1.121)

### Kävijämäärän lisäksi seurataan kävijöiden toimintaa kotisivuilla

Liittymisen mittariin ”oman median käyttösuosio kasvaa” ja siinä erityisesti kotisivujen kävijämäärän seuraaminen, haluamme seurata myös kävijöiden toimia. Vuoden 2014 lopussa luotiin pohja kotisivujen käyttäjien liikkumisen seuraamiselle ja käyttöön kotisivuilla otettiin Google Analytics-mittaustyökalu. Nykyinen kotisivupohja ei kuitenkaan tukenut käyttäjien seuraamista, eikä lopullinen tieto ollut täysin luotettavaa. Uusien kotisivujen myötä seuraaminen helpottuu ja takaa tarkemman seurannan sivuilla tapahtuvalle toiminnalle. Vuonna 2016 aikana kerättyä materiaalia sekä kotisivuille luotuja tavoitteita voidaan käyttää tulevaisuudessa mittarointiin.

### Viestinnän kumppanit

Liiton viestinnän kumppaneina toimivat avainroolissa olevat pelaajat, seurat, hallit, maahantuojat sekä yhteistyökumppanit. Myös ulkopuoliset mediat (mm. lehdet, radio, tv, ulkopuolisten toimijoiden sosiaalinen media) toimivat liiton kumppaneina viestinnässä. Sulkishubin myötä hallien merkitys kumppanina kasvaa, sillä he ovat avaintekijöinä Sulkishubin leviämässä ja sulkapallon sanan saattamisessa.

### Kohderyhmät

Kohderyhminä ovat niin lapset ja nuoret kuin aikuisetkin, aloittajista harrastajiin ja kilpailijoihin sekä huippupelaajat. Harrastajien merkitys kohderyhmänä kasvaa muun muassa Sulkishubi-sivuston toiminnan alkamisen myötä. Harrastajille halutaan tehdä mahdollisimman helpoksi lajin pariin löytäminen ja siitä seuroihin liittyminen. Harrastajien parempaa palvelua viestinnällisesti tukee myös liiton kotisivujen uusiminen.

### Viestinnän päälinjauksia vuodelle 2016

Vuonna 2016 merkittäviä ja viestittäviä tapahtumia ovat olympiakarsinta 1.5. asti, Rion Olympialaiset, SM-kisat, alle 17- ja 15-vuotiaiden junioreiden EM-kisat, vammaissulkapallon EM-kisat, Finnish Open, FIC, FIJC, seurojen järjestämät kilpailut, juniorileirit, Sulkissäpinätoiminta, Ball Sports-messut sekä valmennuskoulutukset. Myös kansainvälisten kilpailujen tulostiedottaminen pysyy isossa roolissa, mutta tulosviestinnän lisäksi pelaajien taustoittamiseen ja toiminnasta kertomiseen panostetaan entisestään. Tärkeässä roolissa on myös arvokisamenestymisten ennakointi. Ennakoinnista löytyy tarkennukset viestintäsuunnitelmassa 2016.

### Viestintäsuunnitelma 2016

Liitolle tehdään erillinen ja kattavampi viestintäsuunnitelma 2016 heti toimintasuunnitelman hyväksymisen jälkeen. Viestintäsuunnitelmaan tullaan kokoamaan muun muassa eri kohderyhmät, toimijat, kanavat ja toimintojen kärkihankkeiden suunnitelmat. Tarkoituksena on viestinnän avulla saada eri toiminnot tukemaan paremmin toisiaan.

### Viestinnän välineet

Www-sivujen, sosiaalisen median, erilaisten omien postien ja mediatiedotteiden lisäksi tärkeitä kanavia ovat myös kasvokkainviestintä, sähköposti sekä puhelu. Harrastajien tavoittamisessa tulevaisuudessa tärkeää roolia tulee kantamaan Sulkishubi-palvelu.

## Internet

### Viralliset www-sivut

[www.sulkapallo.fi](http://www.sulkapallo.fi)

Internet-sivut ovat yhä liiton tärkein uutisointi- ja informointikanava. Niiden tavoitteena on saavuttaa potentiaaliset lajin harrastajat (tavoite 1.) ja tukea seurojen jäsenhankintaa (tavoite 2.). Kotisivujen uudistus toteutetaan vuoden 2015 lopussa ja sivuista tehdään selkeämmät, informatiivisemmat sekä nykyaikaisemmat. Uudistuksella halutaan tukea myös harrastajiin suunnattua viestintää entisestään ja taata heille mahdollisimman helppo reitti lajin pariin. Sivuilta löytää myös jatkossa kaikki tärkeät kilpailuun ja seuratoimintaan liittyvät asiat vielä selkeämmin. Tavoitteena on, että jokainen kohderyhmä löytää sivuilta kiinnostavaa sisältöä – lajin aloittajat, seuratoimijat sekä huippusulkapallosta kiinnostuneet. Kaikille heille pyritään takamaan helppo käyttö omien väylien kautta. Pelaajan polku 365, Rio Team, SM-kisa, Finnish Open ja Suomen Sulkapallon Hall of Fame ovat omilla Internet-sivuillaan sulkapallo.fi-sivujen alla.

[www.badminton.fi](http://www.badminton.fi)

Kotisivujen uudistuksen myötä englanninkieliset sivut tulevat muuttumaan enemmän informatiivisiksi ja staattiseksi sivustoksi.

## Sosiaalinen Media

### Facebook

#### Suomen Sulkapalloliitto

Facebook-sivut ovat yksi liiton merkittävimmistä tiedotuskanavista ja se tukee liiton muita kanavia, varsinkin www-sivuja. Se mahdollistaa vuorovaikutteisen ja nopean uutisoinnin kustannustehokkaasti laajalle yleisölle. Facebookin markkinointityökalun ansiosta esimerkiksi tapahtumia on mahdollista mainostaa Facebook tykkääjien lisäksi muuten tavoittamattomille ryhmille. Facebookissa julkaistaan kaikkien liiton sivujen uutisten lisäksi videoita ja valokuvia kilpailuista sekä tapahtumista. Facebookissa liitolla on 1503 tykkääjää (10/2015).

#### Minisulkis

Sisältöä tulee kehittää ja aktivoida. MiniSulkis-sivulla on 97 tykkääjää (10/2015).

#### Badminton Finland

Sisältöä päivitetään kotimaassa pidettävien kansainvälisten kilpailujen yhteydessä, esimerkkejä ovat Finnish Open sekä Finnish International Championships ja Finnish International Junior Championships. Badminton Finlandilla on 2944 tykkääjää (10/2015).

## Twitter

### Sulkisliitto

Toimii pääasiassa Facebookin lyhytviestikanavana. Twitterin käyttöä on aktivoitu ja Twitterissä ominaisten aihetunnistesanojen käyttöä on lisätty. Twitterin viestit tulevat pääasiassa suoraan Facebookista. Vuonna 2016 Twitterille ominaista lyhytviestintää lisätään ja muokataan enemmän palvelun tarkoitukseen. Twitter on jatkuvasti kasvava uutisoinnin kanava. Seuraajia Sulkapalloliitolla Twitterissä on 404 ja twiittejä on lähetetty yhteensä 3075 kappaletta (10/2015).

### Badmifi

Englanninkielinen Twitter kanava, jonka uutiset ovat johdettu Facebookin Badminton Finland-sivulta. Sisältö päivittyy siis kansainvälisten kilpailujen yhteydessä. Seuraajia on 15 ja twiittejä on lähetetty 118 (10/2015).

## Instagram

### sulkisliitto

Instagrammin päivittämistä jatketaan samaan malliin. Sinne julkaistaan omia kuvia sekä uudelleen julkaistaan pääasiassa Rio Team –pelaajien kuvia. Tilin kohderyhmänä ovat erityisesti nuoret ja Instagramin käytöllä pyritään innostamaan mahdollisimman paljon nuoria jakamaan omia sulkapalloaiheisia valokuvia. Sulkapallo hashtagilla (#sulkapallo) kuvia tarkkaillaan. Tavoitteena on, että vuoden 2016 lopussa sulkapallo aihetunnisteella merkityjä julkaisuja löytyy 10 000. Seuraajia on 228 ja kuvia on julkaistu 128 (10/2015).

## YouTube

### Sulkapalloliitto

YouTuben ladataan niin liiton työntekijöiden kuin myös liitolle ulkopuolisten tekemiä videoita ja trailereita

erilaisista kisoista ja tapahtumista. Viestinnässä videoiden merkityksen kasvamisen myötä panostetaan videoihin entisestään ja niitä pyritään julkaisemaan mahdollisuuksien mukaan yhä enemmän. Myös yhteistyöprojektimahdollisuuksia kartoitetaan esimerkiksi eri urheilujournalismia sekä viestintää opettavien koululaitosten kanssa. Sulkapalloliitto on julkaissut yhteensä 361 videota, kanavalla on 294 tilaajaa ja videoilla yhteensä 388 836 näyttökertaa. (10/2015)

### **Sulkapallosehti**

Sulkapallosehti siirtyy vuoden 2016 alusta kerran vuodessa ilmestyväksi printtilehdeksi. Tämä lehti julkaistaan paperiversion lisäksi myös verkossa. Sulkapalloseuden alussa julkaistavaa paperista lehteä jaetaan halleille, seuroille ja tapahtumissa.

### **Sähköpostit**

#### **Jäsenposti (MailChimp)**

Ajankohtaisista asioista kertova jäsenposti lähetetään sähköpostimarkkinoinnin järjestelmällä seurojen yhteyshenkilöille sekä muille sitä haluaville seuratoimihenkilöille noin 10 kertaa vuodessa. Seuroja opastetaan jakamaan jäsenpostia aktiivisille toimijoilleen. Seuraposti julkaistaan myös liiton sivuilla sekä sosiaalisessa mediassa. Jäsenpostin lisäksi samasta palvelusta lähetetään kohdennettuja viestejä myös seurojen viestijöiksi ilmoittautuneille henkilöille sekä halliyrittäjille. Viestijöiden rekisterin kasvaessa myös heidän postinsa merkitys kasvaa, samoin kun Sulkishubin myötä halliyrittäjien tiedottaminen on erittäin tärkeää.

#### **Median sähköpostijakelu (Yahoo Groups)**

Suurta yleisöä kiinnostavat ja tärkeät uutiset välitetään sähköpostijakeluna median edustajille.

### **Sulkishubi**

Sulkishubi niminen sivusto avataan vuoden 2015 lopussa/2016 alussa. Sen tarkoitus on palvella sulkapallon harrastajia kokoamalla heille tärkeää ja hyödyllistä tietoa yhteen. Palvelun kautta tavoitamme nämä seuratoiminnan ulkopuolella olevat harrastajat.

### **Muu viestintä**

#### **Mediatilaisuudet**

Medialle järjestetään tiedotustilaisuuksia ajankohtaisista aiheista. Yleisimmät niistä ovat kotimaassa järjestettävät kansainväliset tai SM-kilpailut tai suomalaisten osallistuminen esimerkiksi EM-kisoihin.

#### **Televisionäkyvyys**

Finnish Open -kisasta tuotetaan TV-lähetys, jonka myymisestä Aasiaan on sovittu IEC in Sports:n kanssa. Myös YLE:n näyttää turnauksen loppuotteluita. Tutkitaan myös erikseen lajin mahdollisuuksia päästä esille muissa kuin kilpaurheilutapahtumien televisioinneissa. Näitä voivat olla lastenohjelmat tai aikuisten liikunta-aktiivisuutta esille tuovat ohjelmat. Myös radioon pyritään mahdollisuuksien mukaan saamaan esille sulkapallo ja huippupelaajat.

### **Viestinnän henkilöresurssit**

Kasvustrategian viestintäpanostuksen johdosta liitolla on elokuusta 2014 lähtien ollut päätoiminen viestintävastaava. Tämä on mahdollistanut entistä huomattavasti laajemman viestinnän liiton, seurojen ja pelaajien eri toiminnoista. Viestintää hoitavat myös liiton muut työntekijät, viestiessään omien aihealueidensa asioista sekä myös vapaaehtoiset. Urheilujournalismia sekä viestintää opettavien koululaitosten kanssa tehdään mahdollisuuksien mukaan yhteistyötä Suomessa järjestettävien kisojen viestinnässä.

## ANTIDOPING

Liitolla on antidopingohjelma, joka määrittelee liiton tehtävät antidopingtyössä. Tämä ohjelma päivitetään vuoden 2015 loppuun mennessä. Uusi antidopingohjelma julkaistaan välittömästi hyväksytyksi tultuaan liiton internetsivuilla.

Liitolla on kehityskeskustelu Suomen Antidopingtoimikunnan (ADT) kanssa 9.5.2016.

## YRITYSYHTEISTYÖ

### Tavoitteet vuodelle 2016

- Vuonna 2016 liiton yritys yhteistyön taloudellinen tulos on 50 % suurempi kuin vuonna 2014.

Yritys yhteistyön kasvattamiselle on tehty merkittävä tavoite. Tämän toteuttaminen on mahdollista toimintamme aikaisempaa paremmalla tuotteistamisella ja olemassa olevia verkostoja hyödyntämällä. Myös uusia kontakteja tulee määrätietoisesti hakea. Yritys yhteistyön osajia sitoutetaan mukaan liiton toimintaan.

Olympiakomitean ja Valon yhteistyö on konkretisoitumassa ja se avaa liitolle ja sen jäsenseuroille myös yritys yhteistyömahdollisuuksia. Näistä informoidaan seuroja.

Toimialojen kärkihankkeet ovat:

- Huippusulkapallo: Rio Team, maajoukkueet ja huipun kisat
- Harrastesulkapallo: Minisulkis, SulkisSäpinää ja Virtaa sulkapallosta

Hankkeista on kuvaukset toimialojen osioissa.

Finnish Open on huhtikuussa yksi viimeisiä Rion olympiakarsintoja. Sen televisioinnin sopimukset ovat voimassa vuodelle 2016. IEC in Sports välittää Finnish Openin Aasiaan ja YLE on mukana toteutuksessa sekä televisioi erikoislähetyksen loppuotteluista sunnuntaina 10.4. Liitto panostaa tähän tuotantokustannuksilla.

Rio Team -kumppanuuksia, jotka mahdollistavat laajan valmennus- ja tukitoiminnan, on neljä. Olympiadin viimeiselle vuodelle haetaan vielä kumppaneita sekä tehdään Rio-tapahtumia, joista tuotto menee 100 prosenttisesti pelaajille.

Vantaan kaupungin kanssa jatketaan hyvää yhteistyötä huipun kisojen järjestämisessä ja niiden kehittämisessä tapahtumina. SM-kisan kansallinen merkitys ja Finnish Openin kansainvälinen näkyvyys ovat tässä avainasemassa.

Yritys yhteistyön talous on kirjattu kunkin toimialan taloussuunnitelmaan ja kisahankkeiden sisään.